

PERICON

UNTERNEHMENSBERATUNG

Unser Leistungsportfolio
zur Bekämpfung der Folgen
der Corona-Pandemie

Agenda

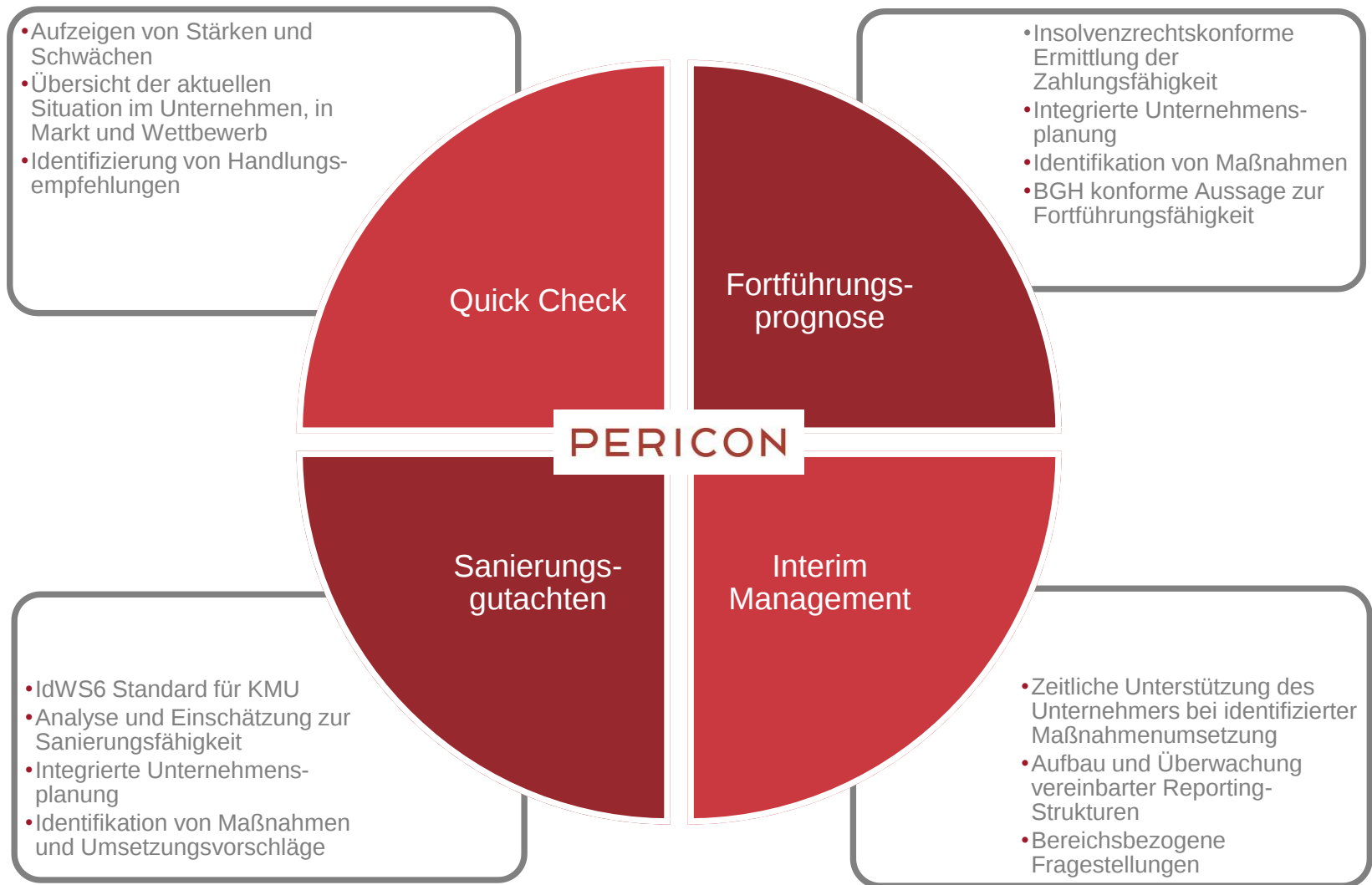
- 1 Wer wir sind
- 2 Leistungsportfolio in Krisenzeiten
- 3 Quick Check
- 4 Fortführungsprognose und Sanierungskonzept nach IDW S6
- 5 Fortführungsprognose
- 6 Sanierungskonzept nach IDW S6
- 7 Interim Management
- 8 Unsere Erfolgsfaktoren
- 9 Unser Netzwerk
- 10 Kontaktinformationen
PERICON
Unternehmensberatung GmbH

Überblick



- Wir generieren als inhabergeführte und unabhängige Beratungsgesellschaft Werte für unsere Mandanten im Mittelstand. Seit 30 Jahren sind wir in Wiesbaden und Umgebung fest etabliert.
- Durch die Loyalität zu unserem Mandanten und unsere Begeisterung für individuelle Herausforderungen zeichnen wir uns aus.
- Unser oberstes Ziel ist das Schaffen und die Erhaltung von Arbeitsplätzen und Unternehmen. Das bewegt uns.
- Wir helfen dabei, dass unsere Mandanten besser werden, in dem was Sie tun.
- Wir kennen die Aufgabenstellungen Ihrer Branche und „sprechen Ihre Sprache“.
- Unser umfassendes Netzwerk aus Unternehmen, Kapitalgebern und Kooperationspartnern sichert uns Markttransparenz und schnelle Handlungsfähigkeit.
- Wir sind Mitglied im Bundesverband deutscher Unternehmensberater e.V. (BDU) und bekennen uns ausdrücklich zu dessen Werten und Berufsgrundsätzen.

Unsere Kompetenzen



Berücksichtigung der aktuellen Rechtslage

- Am 25. März 2020 hat der Deutsche Bundestag ein Gesetz „zur Abmilderung der Folgen der COVID-19-Pandemie im Zivil-, Insolvenz- und Strafverfahrensrecht (COVID-19 Insolvenzgesetz) beschlossen, das darauf abzielt, Unternehmen zu schützen, die infolge der COVID-19-Pandemie in finanzielle Schwierigkeiten geraten sind.
- Das COVID-19 Insolvenzgesetz sieht eine vorübergehende Aussetzung der Insolvenzanmeldepflicht bis zum 30. September 2020 vor. Diese Frist kann vom Bundesjustizministerium durch Rechtsverordnung bis zum 31. März 2021 verschoben werden.
- Für die Aussetzung der Anmeldepflicht müssen zwei Bedingungen erfüllt sein:
 - Der Grund für die Insolvenz muss auf den Auswirkungen der COVID-19-Pandemie beruhen (und nicht auf anderen Gründen).
 - Es bestehen Aussichten auf eine Umstrukturierung des Unternehmens aufgrund anhängiger Verfahren zur Gewährung öffentlicher Beihilfen für das Unternehmen und/oder anhängiger Verhandlungen mit (potenziellen) Gläubigern des Unternehmens über eine zusätzliche Finanzierung oder eine Neuordnung der Schulden.
- Das COVID-19 Insolvenzgesetz sieht eine gesetzliche Vermutung vor, dass diese Bedingungen erfüllt sind, wenn das Unternehmen am 31. Dezember 2019 nicht illiquide war. Als logische Konsequenz wird die Haftung der Rechtsvertreter des Unternehmens für Zahlungen trotz Illiquidität oder Überschuldung des Unternehmens (gesellschaftsrechtliche Haftung und strafrechtliche Haftung) in diesem Umfang aufgehoben.
- Neben den zahlreich gewährten finanziellen Hilfen von Bund und Ländern entbindet dies den Unternehmer und die finanzierenden Kreditinstitute aber nicht von der Verpflichtung zur Beurteilung der dauerhaften Fortführungsfähigkeit des Unternehmens.
- Wir ermitteln und berücksichtigen bei der Tätigkeit für unsere Mandanten diese Voraussetzungen und stellen diese in unterschiedlichen Ausprägungs- und Vertiefungsarten dar.

Quick Check

- Der Quick Check wurde speziell für kleine und mittelständische Unternehmen (KMU) entwickelt, um mit vertretbarem Aufwand die wesentlichen Bereiche des Unternehmens zu untersuchen und die aktuelle Situation des Unternehmens in einer ersten Einschätzung darzustellen.
- In gemeinsamen Gesprächen mit dem Unternehmer und ggf. mit der zweiten Führungsebene prüfen wir das Unternehmen mithilfe des Quick Checks auf die Fragestellung „Wie fit ist das Unternehmen?“
- Das Aufzeigen von Stärken und Schwächen sowie die Identifizierung der entsprechenden Handlungsempfehlungen sind Hauptbestandteil unserer Herangehensweise.
- Die Vorgehensweise in drei Schritten:
 1. Betrachtung der wesentlichen Unternehmensbereiche und Darstellung des aktuellen Unternehmensprofils
 2. Datenanalyse und Identifizierung der vorliegenden Herausforderungen
 3. Festlegung der Handlungsempfehlung zur Problemlösung (Auflistung erfolgt nach Bedeutung, Dringlichkeit und Beeinflussbarkeit) und Einleitung von Sofortmaßnahmen zur Verbesserung der vorliegenden Situation
- Durch den Quick Check erhalten der Unternehmer und dessen Finanzierungsgeber in relativ kurzer Zeit und mit vertretbarem Aufwand eine Komplettübersicht über die aktuelle Situation des Unternehmens. Somit kann auf einer neutralen Basis eine Ersteinschätzung über die weitere Vorgehensweise und die zu treffenden Maßnahmen vorgenommen werden.
- Die wichtigsten Ergebnisse stellen wir in Kurzform dar und das Resultat wird in schriftlicher bzw. grafischer Form dem Unternehmer zur Verfügung gestellt. In der Regel erfolgt eine Präsentation bei den Kreditgebern.

Fortführungsprognose und Sanierungskonzept nach IDW S6

- Wenn die wirtschaftliche Situation eines Unternehmens aufgrund der Corona-Pandemie in eine Krise gleitet, ist es von großer Bedeutung den Geschäftsbetrieb nicht nur kurzfristig durch zusätzliche Liquidität, sondern auch nachhaltig zu stabilisieren.
- Um die Situation des Unternehmens im Sinne seiner Fortführungsfähigkeit zu beurteilen, ist es für die finanzierenden Kreditinstitute aufgrund der bestehenden gesetzlichen und hausinternen Vorgaben notwendig, eine Fortführungsprognose oder ein Sanierungsgutachten eines neutralen Dritten über das Unternehmen einzuholen.
- Unsere Ziele:
 - Einerseits unterstützen wir den Unternehmer in dieser schweren Situation mit einer realistischen Einschätzung und zeigen Maßnahmen auf, die das Unternehmen auf den Pfad der wirtschaftlichen Stabilität zurückführen.
 - Andererseits zeigen wir den Finanzierungspartnern auf, wie finanzielle Engpässe vermieden und das Unternehmen nachhaltig aus der wirtschaftlichen Krise geführt werden kann, sodass Kredite weiterhin bedient und zurückgeführt werden können.
- Wir von der **PERICON** Unternehmensberatung GmbH sind seit 30 Jahren sachkundige und unabhängige Spezialisten auf diesem Gebiet. Um das bestmögliche Ergebnis zu erzielen, versetzen wir uns in die individuelle Situation des Unternehmens und erstellen je nach Anforderungsprofil eine nach BGH Rechtsprechung konforme Fortführungsprognose oder ein vollständiges Sanierungskonzept nach IDW S6 Standard.

Fortführungsprognose

- Die Fortführungsprognose in Anlehnung an den IDW S6 Standard unter Berücksichtigung der aktuellen BGH Rechtsprechung konzentriert sich auf die wesentlichen Mindestanforderungen und eignet sich deshalb besonders für kleinere und mittlere KMU, um die gesetzlichen und regulatorischen Anforderungen zu erfüllen.
- Sie umfasst im Schwerpunkt die liquiditätsorientierte Betrachtung des wirtschaftlich angeschlagenen Unternehmens, um Finanzierungsgebern eine Einschätzung der Fortführungsfähigkeit zu ermöglichen.
- Wir behandeln dabei folgende Fragestellungen:
 - Kann die Zahlungsfähigkeit im laufenden und folgenden Geschäftsjahr mit überwiegender Wahrscheinlichkeit aufrechterhalten werden?
 - Besteht eine Fortführungsfähigkeit des Unternehmens über den vorgegebenen Zeitraum hinaus?
 - Wenn diese Fragestellungen positiv beantwortet werden, identifizieren wir geeignete Maßnahmen, um das Unternehmen aus der angespannten Situation herauszuführen.
- Die IST-Zahlen sind die Grundlage für eine solide Planungsrechnung. Wir erstellen eine integrierte Unternehmensplanung, die eine Ergebnis-, Liquiditäts- und Bilanzpostenplanung enthält.
- Seit 2012 gilt die gesetzliche Regelung, dass eine Überschuldung allein keinen Insolvenzantragsgrund darstellt, wenn eine Fortführungsprognose besteht und diese bestätigt, dass das angeschlagene Unternehmen eine positive Zukunftschance hat.
- Diese Praxis erfährt durch die aktuelle Gesetzregelung zur Insolvenzantragspflicht und dem Antragsrecht der Gläubiger eine besondere Bedeutung.

Sanierungskonzept

- Bei der Erstellung eines Sanierungskonzepts nach dem IDW S6 Standard sind die betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Anforderungen gemäß der gültigen Rechtsprechung zu berücksichtigen.
- Wir analysieren die folgenden Punkte:
 - Beschreibung von Auftragsgegenstand und -umfang
 - Basisinformationen über die wirtschaftliche und rechtliche Ausgangslage des Unternehmens (in seinem Umfeld), einschließlich der Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage
 - Analyse von Krisenstadium und -ursachen sowie die Analyse, ob eine Insolvenzgefährdung vorliegt
 - Darstellung des Leitbilds mit dem Geschäftsmodell des sanierten Unternehmens
 - Darstellung der Maßnahmen zur Abwendung einer Insolvenzgefahr und Bewältigung der Unternehmenskrise/n
 - Ein integrierter Unternehmensplan (Finanz-, Ertrags- und Vermögensplan)
 - Zusammenfassende Einschätzung der Sanierungsfähigkeit
- Es ist von großer Bedeutung, im Maßnahmenplan Verantwortlichkeiten zu identifizieren und Enddaten zur Umsetzung der jeweiligen Maßnahmen festzulegen, um die Wahrscheinlichkeit der Realisierung zu gewährleisten.

Interim Management

- Neben den Analysen und der Identifizierung des Handlungsbedarfs kümmern wir uns auch um die Umsetzung geeigneter Maßnahmen.
- Im Rahmen des Interim Management unterstützen wir mit unseren fachkundigen und langfristig erfahrenen Managern aktiv den Unternehmer. Dies erfolgt in einem bestimmten Zeitraum zu bereichsbezogenen Fragestellungen oder in der Umsetzung der Maßnahmen im Rahmen der Corona-Pandemie.
- Die Vorgehensweise nehmen wir in vier Schritten vor:
 - Analysieren der IST-Situation des Unternehmens mit dem Unternehmer
 - Identifizierung der Aufgabenstellung
 - Definition der SOLL-Situation im Unternehmen mit dem Unternehmer
 - Umsetzung der besprochenen Maßnahmen in dem vorgegebenen Zeitraum
- Seit 1990 besitzen wir von der **PERICON** Unternehmensberatung GmbH die Expertise und Erfahrung, uns in die wirtschaftlichen Herausforderungen und die äußeren Umwelteinflüsse unserer Mandanten hineinzusetzen und entsprechend ihrer Bedarfe zu handeln.
- Wir schreiben nicht nur auf, was zu tun ist, sondern unterstützen auch aktiv bei der Umsetzung.

Unser Expertenteam

Ralf Presber

- Geschäftsführender Gesellschafter der PERICON Unternehmensberatung GmbH
- Jahrgang 1959
- Diplom-Betriebswirt, Certified Management Consultant / BDU
- Vorsitzender des Fachverbandes „Unternehmensführung und Unternehmenssteuerung“ im BDU
- Lehrauftrag für Unternehmensführung an der Hochschule Rhein-Main in Wiesbaden und der European Business School (EBS)
- Autor zahlreicher Publikationen und Veröffentlichungen
- Ehemals Leiter der Sanierungsabteilung einer Sparkasse
- Schwerpunkte: Controlling, Rechnungswesen, Finanzierung



Unser Expertenteam

Michael Hofnagel

- Partner der PERICON Unternehmensberatung GmbH
- Jahrgang 1968
- Diplom-Betriebswirt, Bürgermeister a. D. der Stadt Taunusstein
- Allgemeine Beratungsschwerpunkte:
 - Unternehmensnachfolgen im Mittelstand, M & A
 - Finanz- / Bankmanagement,
 - Corporate Finance,
 - Restrukturierung
 - Organisationsentwicklung,
 - Personalmanagement,
- Verkaufstrainer, Diverse Aufsichtsrats- und Verwaltungsratsmandate
- Ehemals Prokurist und Leiter für indirekten Vertrieb und Marketing eines Kreditversicherers
- Social Media: https://www.xing.com/profile/Michael_Hofnagel/cv
<https://www.linkedin.com/in/michael-hofnagel-93341998/>



Unser Expertenteam

Dieter Gissel

- Partner der PERICON Unternehmensberatung GmbH
- Jahrgang 1952
- Diplom-Ingenieur
- Ehemals geschäftsführender Gesellschafter in Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaus sowie der Immobilien und IT- Beratung
- Schwerpunkte: Hotellerie, Betriebsprozesse und Organisation



Unser Expertenteam

Christian Bennhold

- Senior Consultant der PERICON Unternehmensberatung GmbH
- Jahrgang 1958
- Diplom Wirtschaftsingenieur
- Seit über 30 Jahren Tätigkeit im Finanz- und Rechnungswesen sowohl in internationalen Konzernen als auch in kleinen und mittelständischen Unternehmen
- Seit 19 Jahren Erfahrung als CFO in kleinen und mittelständischen Unternehmen (Medien, Software, Maschinenbau)
- Ehemals Gesellschafter in einem Start-up (Privat Equity Umfeld)
- Zeitweise Aufsichtsrat von einem börsennotierten Unternehmen
- Schwerpunkte: kaufmännische Führung von kleinen und mittelständischen Unternehmen (auch Interimstätigkeit) - ebenfalls im internationalen Umfeld, Private Equity, Restrukturierung bzw. Turnaround, Integration neuer Geschäftsfelder, Start-Up



Unser Expertenteam

Christiane Richter

- Consultant der PERICON
- Jahrgang 1988
- Master of Science in Management
- Bachelor of Arts in International Business Administration
- Mehrjährige Auslandsaufenthaltserfahrung
- Ausbildung zur Hotelfachfrau
- Branchenerfahrung in Hotellerie und Gastronomie
- Schwerpunkte: Vertrieb & Marketing, Personalmanagement, Mergers & Acquisitions



Unsere Erfolgsfaktoren

Nationales und internationales Netzwerk

Um Chancen und Risiken optimal und schnellstmöglich einschätzen zu können, ist unser umfassendes Netzwerk unverzichtbar

Kapitalmarkt- und Beteiligungskompetenz

Unsere Kompetenz umfasst zahlreiche Transaktionen und Beteiligungsengagements, die wir mit bewährten Methoden durchführen.

Fundierte Branchen-Know-How

Unsere Referenzen in den beratenen Branchen bestätigen uns fundiertes Wissen über die Markttrends und Geschäftsmodelle. Dies gewährleisten wir durch aktives Monitoring der Unternehmen und Märkte.

Durchführung von mehr als 500 Projekten

Die Beratung dieser Projekte setzt voraus, dass wir sowohl im Sinne der Unternehmer als auch der Kapitalgeber denken und lenken können. Seit unserer Gründung 1990 kennen wir beide Seiten und handeln dementsprechend!

Strategische und operative Management-Erfahrung

Unsere Kenntnisse basieren auf den Erfahrungen unserer Partner, die alle als erfolgreiche Unternehmer, Vorstände, Geschäftsführer oder Berater in den relevanten Branchen tätig sind und waren. Damit ist gewährleistet, dass Erfahrungsaustausch im beidseitigen Verständnis und auf Augenhöhe erfolgt.

Interim Management

Unsere Philosophie ist es unseren mittelständischen Mandanten nicht nur Konzepte, Lösungen und Umsetzungsvorschläge für die Bewältigung der uns gestellten Aufgaben zu unterbreiten, sondern gemeinsam mit dem Unternehmer aktiv in die Umsetzungsverantwortung zu gehen.

Förderprogramme und Akkreditierungen

Wir sind akkreditierte Berater für verschiedene Förderprogramme und unterstützen Sie bei der richtigen Auswahl.

Unser Netzwerk

„So wichtig wie die Menschen im Unternehmen, sind belastbare Beziehungen zu Entscheidungsträgern in den relevanten Märkten und Branchen.“

(Ralf Presber)

Unsere Mandanten profitieren von unserem weitreichenden Netzwerk.

Unternehmen

Gesellschafter und Management in den jeweiligen Branchen

Finanzwelt

Venture Capital und Private Equity Gesellschaften

Kreditinstitute und Bürgschaftsgeber

Business Angels und Privatinvestoren

Leasing- und Factoringgesellschaften

Externe Berater

Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwälte, Steuerberater

Andere Unternehmensberater, Personalberater

Verbände

Handelsverband Hessen, Rhein-Main-Taunus Hessen Metall, Arbeiter-Samariter-Bund,

Verband Deutscher Mineralbrunnen e.V., Hotelverband Deutschland (IHA)

PERICON

UNTERNEHMENSBERATUNG

Sie haben Fragen?

Sprechen Sie uns an!

PERICON Unternehmensberatung GmbH

Luisenplatz 1

65185 Wiesbaden

Telefon: 0611 / 999 40-0

Fax: 0611 / 999 40-40



Ralf Presber

0611 / 999 40 44

r.presber@pericon.de



Michael Hofnagel

0611 / 999 40 42

m.hofnagel@pericon.de

Weitere Informationen zum Unternehmen finden Sie [hier](#).